

Manager de projets, introduction aux SI

Infos pratiques

- > ECTS : 4.5
- > Nombre d'heures : 24.0
- > Niveau d'étude : BAC +4
- > Période de l'année : Enseignement septième semestre
- > Méthodes d'enseignement : En présence
- > Forme d'enseignement : Cours magistral
- > Ouvert aux étudiants en échange : Oui
- > Composante : Sciences économiques, gestion, mathématiques et informatique

Objectifs

Acquérir les connaissances permettant de gérer un projet de l'initialisation à la clôture et aux retours d'expériences. Construire le tableau de bord du projet pour réaliser le suivi et anticiper les dérives. Adapter la planification de son projet aux contraintes. Identifier les parties prenantes, leurs attentes et les impliquer dans le projet

Approche pédagogique et plan de cours

I) Le contexte projet

- Qu'est-ce qu'un projet / caractéristiques
- Vocabulaires
- Parties prenantes

II) L'avant-projet

- Études d'opportunités et de faisabilité

III) Le démarrage du projet

- Initier le projet
- Recueillir le besoin

IV) Réaliser le projet

- Créer la structure de découpage du projet et définir les activités
- Organiser les activités en séquence
- Estimer la charge et la durée
- Affecter les ressources
- Réaliser et suivre le calendrier du projet

V) Recetter et réaliser le bilan

- Valider pour livrer le produit ou accepter la réception

- Capitaliser sur le retour d'expérience
- #### VI) Le cycle de vie des projets
- Séquentiel/ Itératif/ Agile
 - Bonnes pratiques
- #### VII) Le suivi de projets
- Comment animer un projet ?
 - Réunions et instances de pilotage
 - Communiquer
 - Définir les indicateurs et tableaux de bord
 - Accompagner le changement
- #### VIII) Adapter sa communication
- Les enjeux de la communication
 - La matrice des styles sociaux
 - Les besoins fondamentaux
 - Les bonnes pratiques d'une coopération efficace

Évaluation

Session 1 : Contrôle Continu Intégral (cf. règle par défaut de la section « Modalités spécifiques » des M3C spécifiques)

Session 2 : Règle par défaut décrite dans la section « Modalités de contrôle et examens / Modalités spécifiques »

Pré-requis nécessaires

- Introduction aux systèmes d'information
- Modélisation objet avec UML

Compétences visées

- Gestion de projet
- Démarches et documents de projets
- Mettre en place les bons outils pour la gestion/suivi de projet
- Bonnes pratiques et gestion du facteur humain en projet